



سياسة مصفوفة الصلاحيات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

جمعية ذخر لرعاية كبار السن بالمناطق الشرقية

رمز السياسة	رقم الإصدار	تاريخ الاعتماد	القسم
GOV-08	1.0	20/11/2026	الحكومة ومجلس الإدارة

الهدف

توضيح توزيع الصلاحيات واتخاذ القرارات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بما يمنع التداخل والازدواجية.

النطاق

مجلس الإدارة واللجان والمدير التنفيذي والإدارات.

المبادئ

- يتولى المجلس الإشراف والتوجيه الاستراتيجي، وتتولى الإدارة التنفيذية التنفيذ والتشغيل.
- كل قرار يُسند لجهة واحدة مسؤولة عنه، مع تحديد من يُستشار ومن يُبلغ.

مصفوفة الصلاحيات (استرشادية)

القرار	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي
اعتماد الخطة الاستراتيجية والميزانية السنوية	يعتمد	يعد ويقترح
تعيين المدير التنفيذي وتقييمه	يعتمد	—
الموافقة على السياسات واللوائح	يعتمد	يقترح
تعيين الموظفين وفق الهيكل المعتمد	يشرف	يعتمد
العقود والمصروفات التشغيلية	حسب الحد المقرر	حسب الحد المقرر
فتح الحسابات المصرفية وتعديل المفوضين	يعتمد	ينفذ

المراجعة

- تُراجع المصفوفة سنوياً وعند أي تعديل تنظيمي.

الأدوار والمسؤوليات

- مجلس الإدارة: اعتماد السياسة وأي تعديلات جوهرية عليها.
- المدير التنفيذي: الإشراف على التطبيق واعتماد القرارات التنفيذية المنبثقة عنها.
- الإدارات المعنية: التنفيذ والمتابعة وحفظ السجلات ذات العلاقة.
- جميع العاملين: الالتزام بما ورد فيها وتطبيقه كل في نطاق عمله.

المراجعة والتحديث

- تُراجع هذه الوثيقة مرة واحدة سنوياً على الأقل، وعند صدور أي تعديل نظامي ذي علاقة، ولا يُعمل بأي تعديل إلا بعد اعتماده.
- تسري من تاريخ اعتمادها وتلغي كل ما يتعارض معها.

اسم المدير التنفيذي وتوقيعه : أ. أحمد يوسف المهيني التوقيع :	رئيس الجمعية العمومية وتوقيعه : أ. محمد سليمان القرناس التوقيع :
--	--

